

VDA QMC

CHINA

袖珍指南

VDA 6.8 标准——供应链过程审核

VDA 6.3 和全球物料管理操作指南 / 物流评审 (MMOG/LE) 之间的桥梁



全新 VDA 6.8 标准

将整个供应链中的风险最小化!

全新 VDA 6.8 标准——供应链过程审核允许您标准化、稳定、优化和保护您的物流过程。

该标准考虑 OEMs、供应商和物流服务提供商的顾客特定要求以及全球 MMOG/LE 要求。

在本袖珍指南中，我们将介绍 VDA 6.8 的概念和亮点。请继续阅读，了解新的过程审核如何使您的供应链受益。

即刻注册培训与考试，成为认证的 VDA 6.8 过程审核员：

<https://itmt.vda.cn>

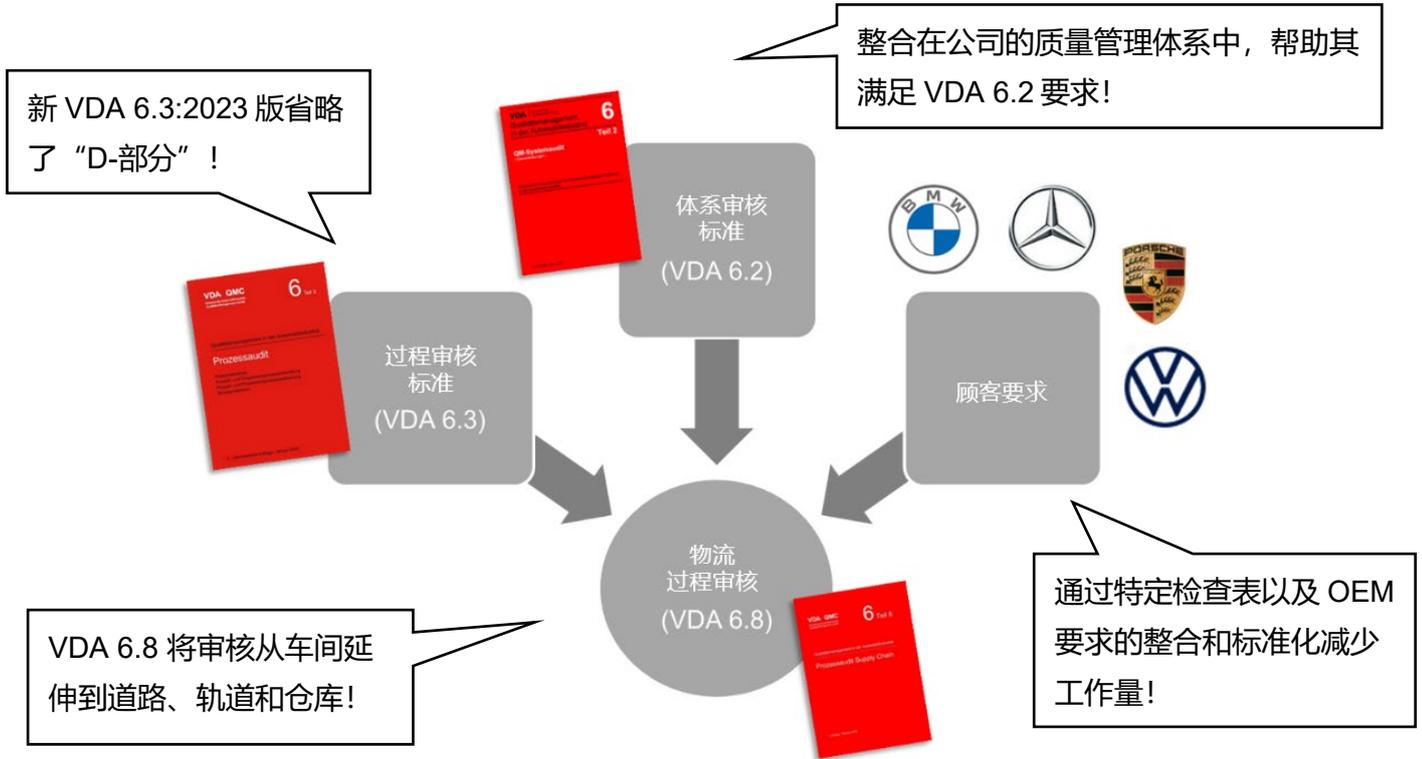
VDA 6.8 标准（中英文版）已经于 2025 年 1 月份发布。



目录

开发 VDA 6.8 标准的初心	5
VDA 6.8 标准概述（与 VDA 6.3 对比）	6
VDA 6.8 的应用范围	7
明确聚焦供应链过程	8
问卷中贯彻的乌龟图模型	9
VDA 6.8 过程要素概述	10
VDA 6.8 评价系统	11
VDA 6.8 过程审核员要求	12
VDA 6.8 过程审核员要求	13
全新 VDA 6.8 培训方案	14
全新 VDA 6.8 过程审核分析工具	15

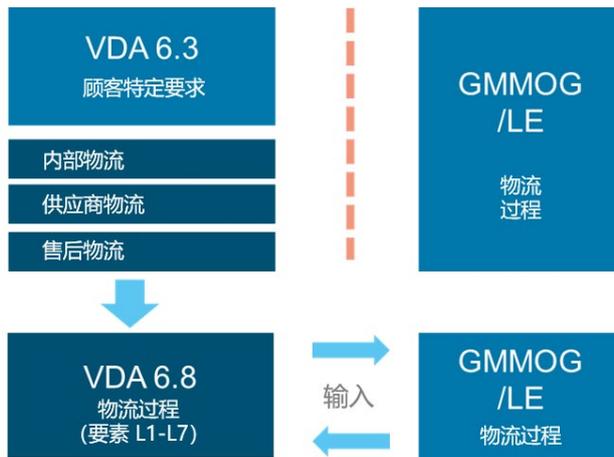
开发 VDA 6.8 标准的初心



VDA 6.8 标准概述 (与 VDA 6.3 对比)

哪些是新的?

- 明确关注供应链中的过程
- 不适用于产品的制造和开发过程
- 扩展基于风险的审核方法
- 根据乌龟图系统构建所有要素的问卷
- *-星号提问的单独评价
- 纳入自我评估
- 不针对子要素应用降级规则

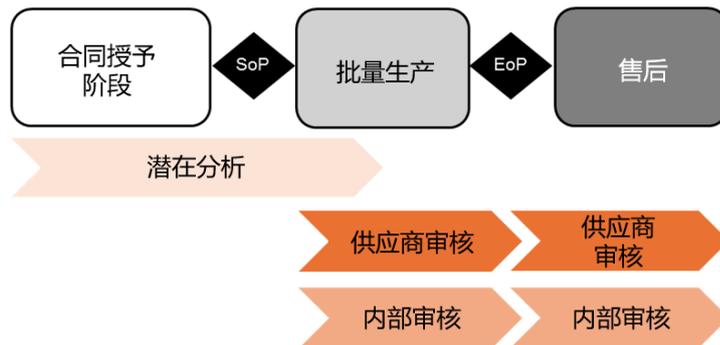


哪些没有变化?

- 乌龟图模型
- 提问表的结构
- 过程要素的适用性
- 总体评估的评级系统 (A、B、C)
- 单个提问的评价模型 (10-8-6-4-0)

VDA 6.8 的应用范围

- 通过潜在供方分析选择实施物流服务的供应商
- 对供应商/物流服务提供商审核，以执行整个供应链中的物流过程
- （企业内部）物流过程内部审核的实施
- 售后物流过程的审核



明确聚焦供应链过程



贯穿问卷的乌龟图模型

L(x).1 输入：什么进入该过程？

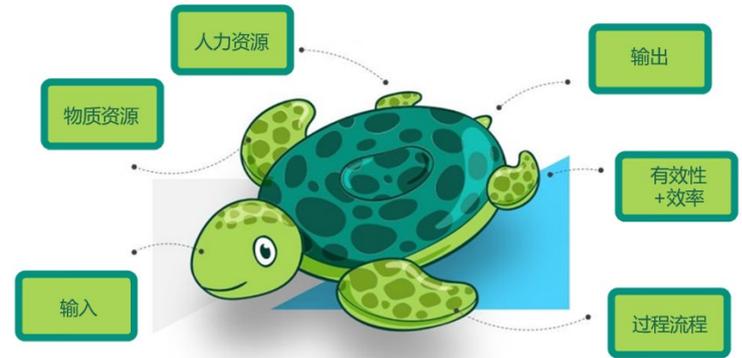
L(x).2 过程流程：该过程是怎样的，过程流程需要考虑哪些内部和外部的规范文件？

L(x).3 人力资源：哪些部门、角色、人员支持该过程？

L(x).4 物质资源：使用哪些资源来落实该过程？

L(x).5 有效性和效率：该过程的执行效果如何？

L(x).6 输出：该过程的结果是什么？



乌龟图模型

VDA 6.8 过程要素概述

VDA 6.8 审核标准可应用于整个供应链的物流过程，从项目管理、项目策划和落实（L1 和 L2）到供方和服务提供商的选择（L3）、材料采购（L4）、运营物流（L5 入站/出站运输物流和 L6 内部物流），直到顾客管理（L7）。

得益于标准的模块化结构，可根据要考虑的范围对各个过程要素进行审核。



VDA 6.8 评价系统

结果	名称	描述
过程要素 L1-L7 的评价	E_{L1-L7}	单独结果
关键路径的评价	E_{Kn}	风险评估
总体评估	E_G	所有被审核要素的结果

评级	符合水平 E_G 或 $E_{G(Ln)}$ [%]	评级定义
A	E_G 或 $E_{G(Ln)} \geq 90$	有能力满足质量要求
B	$80 \leq E_G$ 或 $E_{G(Ln)} < 90$	在一定程度上有能力满足质量要求
C	E_G 或 $E_{G(Ln)} < 80$	无法满足质量要求

解释性说明:

- L1-L7 每个要素都可以单独和全面地评价
- 应用与 VDA 6.3 相同的降级规则
- 通过*-星号提问（关键路径）的总体评估进一步降级
- 潜在供方分析（基于*-星号提问）的百分比评价
- 与潜在供方分析相同的自我评估的准备

VDA 6.8 过程审核员要求

内部审核员
专业知识 <ul style="list-style-type: none">• 深入了解供应链过程、概念和相关风险 (例如: FMEA、乌龟图)• 精通应用物流 IT 解决方案 (软件、硬件和托管)• 具备质量工具和方法 (例如: 8D、5W、鱼骨图、PDCA) 的相关知识• 基于 ISO 19011 的审核员资格知识 (例如: 谈判、冲突管理、审核程序、审核文件)• 具备相关管理体系要求 (例如: ISO 9001、VDA 6.2) 知识• 了解相关的顾客特定要求
具备以下证明: <ul style="list-style-type: none">• 问题解决技巧的知识或相应的实践经验• 成功参加 VDA 6.8 培训课程
专业经验 <ul style="list-style-type: none">• 至少 3 年的专业经验• 至少 1 年的物流相关活动经验 (最好与过程要素 L1-L7 一致)

VDA 6.8 过程审核员要求

供方审核员和认证的过程审核员
<p>专业知识</p> <ul style="list-style-type: none">• 深入了解供应链过程、概念和相关风险（例如：FMEA、乌龟图）• 精通应用物流 IT 解决方案（软件、硬件和托管）• 具备全球 MMOG/LE 和 VDA 6.8 的相关知识• 熟练掌握质量工具和方法（例如：8D、5W、鱼骨图、PDCA）相关知识• 具备审核员资格（谈判、冲突管理、审核程序、审核文件）• 具备相关管理体系要求（例如：ISO 9001、VDA 6.2）知识• 了解相关的顾客特定要求
<p>具备以下证明：</p> <ul style="list-style-type: none">• 基于 ISO 19011 的审核员资格（不少于 3 天的培训完成证明）• 问题解决技巧的知识或相应的实践经验• 成功参加 VDA 6.8 培训课程• 具备将理论知识应用于所有物流相关过程步骤的能力的证据（例如：审核报告封面）
<p>专业经验：至少 5 年的制造业专业经验，其中至少 2 年的物流相关领域的活动经验（参见 3.2 章节，最好与过程要素 L1-L7 一致）。</p>

全新 VDA 6.8 培训方案

VDA 6.8 – 过程审核员 -资格培训

您将学习到与项目管理、策划 / 实现、供方管理、采购、运输、生产和仓库物流以及顾客管理方面相关的要求，以及如何满足这些要求。

面向 VDA 6.3 过程审核员的 VDA 6.8 培训

本培训面向已经在物流领域拥有专业经验，并希望将来也能根据 VDA 6.8 实施审核的 VDA 6.3 过程审核员。提供根据 VDA 6.8，在供应链中实施过程审核的基础知识。

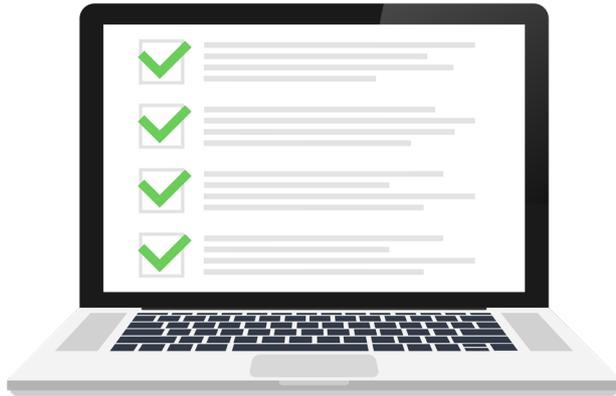
VDA 6.8 – 过程审核员 -认证考试

通过认证考试后，可以获得证明您个人资质的资格证书。您的证书将证明，作为 VDA 6.8 审核员，您具备能力并有权在内部和您的供应商端独立实施过程审核。



全新 VDA 6.8 过程审核分析工具

与 VDA 6.3 过程审核一样，VDA QMC 也已经为全新 VDA 6.8 开发相应的软件。本工具已经在发布 VDA 6.8 红皮书时上市。这款软件将帮助您实施和记录 VDA 6.8 过程审核。该应用程序也将有多种语言版本（包括中文版本），并提供相近的特性和功能。



如果您已经在使用 VDA 6.3 审核评估分析工具，我们将允许您以升级的方式获取 VDA 6.8 提问表。

当然，我们也提供独立的 VDA 6.8 分析工具。本工具预计在发布 VDA 6.8 红皮书时上市。

打印日期：2025 年 3 月

中文版翻译及发行单位
德国汽车工业协会
质量管理中心中国分公司
(VDA QMC China)

电话： +86 400 0650770

邮箱： qmc@vdachina.com.cn

www.vdachina.com.cn