



**CONTINUOUS
IMPROVEMENT**

The image features a central hexagonal cell within a larger hexagonal grid. Inside this cell, the words "CONTINUOUS IMPROVEMENT" are written in a bold, white, sans-serif font. The text is centered and surrounded by a circular arrow that loops clockwise. A hand is visible in the background, with the index finger pointing directly at the central hexagon. The entire image has a green color scheme with various business-related icons scattered around, such as a person with an arrow, a presentation board, a stack of coins, gears, a puzzle, a bar chart, and a star with a ribbon.

管理层培训（按需求订制）

| | | | |
|-----|---|---------|----|
| 0.1 | 产品合规管理体系（介绍新版 VDA 产品合规体系标准，包含中国相关法规）- 高层管理人员的基础知识培训 | UPDATED | 14 |
| 0.2 | 市场监督管理总局（2023 年 5 月）第 75、76 号令对比产品安全与符合性代表 (PSCR) 与产品合规性体系标准 (PCS) 要求 | NEW | 16 |
| 0.3 | 面向高管及其团队的管理层培训： 确保产品符合性以及（体系 / 过程 / 产品）审核在确保法规和顾客要求的重要性，引导组织走向卓越 | UPDATED | 18 |
| 0.4 | 满足德国（欧洲产品合规性及符合性）标准 - 管理层概述 | NEW | 19 |
| 0.5 | IATF 16949 - 面向管理层 | | 21 |
| 0.6 | VDA 6.3 - 面向管理层 VDA 6.3 培训 | UPDATED | 22 |
| 0.7 | 软件与网络安全在汽车行业的重要性 | UPDATED | 23 |
| 0.8 | VDA 标准概述 | UPDATED | 24 |

0.1

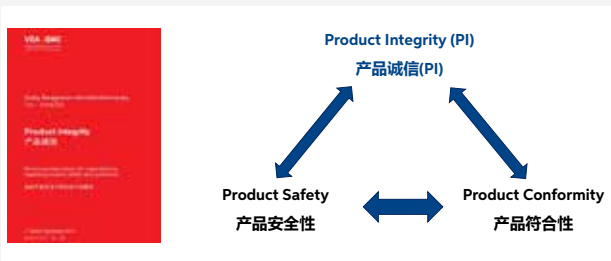
UPDATED

产品诚信以及产品合规管理体系 - 高层管理人员的基础知识培训

课程内容

最高管理层对其产品的安全和合规性负责，并且必须定义定期向他们汇报的 PSCR（产品安全与符合性代表）。国家市场监督管理总局第 75 和 76 号令也对此进行了定义。管理层必须审查每月的产品安全关键绩效指标（另见管理层培训 0.2 国家市场监督管理总局（2023 年 5 月）第 75、76 号令对比产品安全与符合性代表（PSCR）要求）。定期对管理进行回顾的目的是确保产品符合性（技术合规性）和已实施的产品合规性体系（PCS）的有效性。IATF 16949 定义了产品符合为强制性要求。自上（最高管理层）而下的基调对 PCS 至关重要。最新的 VDA PSR 标准刚刚于 2023 年 12 月发布，标准提供了如何确保并使产品合规性体系有效，以及提问的指导，以审查您的产品合规性体系是否是最先进的。

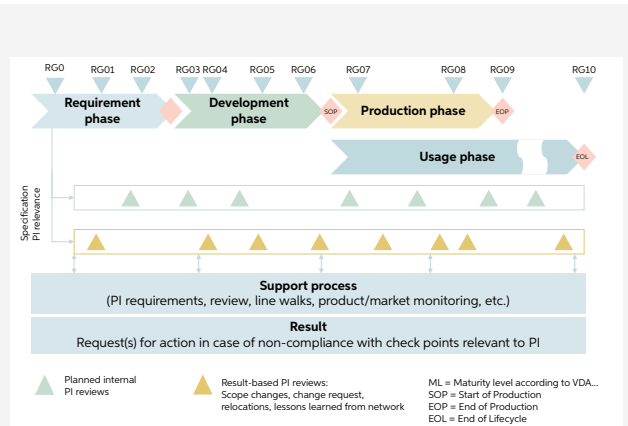
在整个供应链中设立产品安全与符合性代表（PSCR）是德系主机厂的强制要求。如何确保供应链中的 PSCR 和新的 PCS 要求，以确保产品合规性 / 一致性。



随着汽车向数字化的不断转变（例如，包括 OTA 软件放行、网络安全、个人数据保护、人工智能、网联化、自动驾驶、车辆生态系统，如超大城市的概念），新的服务提供商和新势力在确保产品安全和产品合规性方面变得越来越重要。SDV = 软件定义的汽车 = 安全定义的汽车。公司高层管理人员应确保其车辆的安全性。

随着中国对世界其它地区出口的增加（中国成为汽车出口量的世界纪录保持者），其它地区和国家的（如欧盟、美国）有着不同的汽车行业法律法规。最高管理层必须确保有效的产品合规性体系以保障其满足所有出口国的法律要求以及新发布的规定。

应该在整个生命周期中确保产品合规性体系，包括需求阶段，开发阶段，生产阶段和使用阶段。必须通过产品诚信审查在整个生命周期中建立产品诚信里程碑（见右图）：



您的产品合规性体系或质量管理体系是否也包括召回管理？您是否拥有一个召回决策委员会，其成员包含研发、质量、生产、采购、法务总监和高层管理人员（如 BOM、GM、CEO）？召回决策委员会是否也涉及网络安全？您如何使用 OTA 进行召回？对于 OTA 更新，不同地区和国家的（中国、欧盟、美国）要求不同。管理层应该了解不同的法律要求，并且必须通过有效的产品合规性体系来确保达到这些要求。

在提供此培训之前，请与您的管理团队协商，从以下内容中选择适合的内容：

- 全新 VDA 产品合规性体系标准内的新要求的介绍及解读
- 产品诚信的要求（产品安全及合规）
- 为确保产品安全和符合性，需实施的基本要求
- 2023 年 5 月发布的第 75 及 76 号令简介及中、高层管理人员的职责
- 中德召回流程图和中国的召回法规（还有火灾案件的报告时间）
- 有关召回流程的管理概述，包括召回决策委员会
- 如何组织 OTA 召回

我们的目的是提高高层管理人员对产品合规性体系、产品安全和合规性的理解和意识（自上而下的基调），并解释产品合规性体系和 PSCR 的基本要求。

目标学员

OEM 及 1 到 N 级供应商的 CEO、总经理及其管理团队(高层管理人员), 包括质量总监和经理、工程 (研发) 总监和经理、生产总监、采购总监和经理、项目经理、质量审核员 (第一 / 二和三方审核员) 的经理, 以及任何与产品合规性、产品安全或产品诚信 (例如 PSCR) 相关并对其负责的经理。

参训证明

参加人员将在培训结束后获得一份由 VDA QMC 出具的管理层参训证书, 可作为第三方审核的佐证, 其高层管理人员曾参加过相关培训。

参考资料

- 发送的培训教材, 或
- 白板内容的照片记录 (如果培训为研讨会形式)

培训时长

我们可以依据客户需求对此培训进行定制。

此课程我们建议至少进行 2 小时的培训, 4 小时或 1 个全天的培训为佳, 如有需要也可以提供仅 1 个小时的介绍 + 问答环节。

在 1 天或 4 小时的管理层培训过程中, VDA QMC China 将提供练习并主持研讨会环节, 与您的管理团队一起, 为您的组织定义重要的后续步骤以及改进方案。此培训的内容将与研讨会相结合, 需要提前与每个顾客协调, 并基于顾客需求提供。

更多信息, 请联系我们北京或上海办公室的区域经理:

北京及中国北方地区

刘洋 女士

(北京区域经理)

电话: +86-10-65900067-207

Email: bj@vdachina.com.cn

上海及中国南方地区

宋丽君 女士

(副总 / 上海区域经理)

手机: +86-18621905613

Email: sh@vdachina.com.cn

0.2

NEW

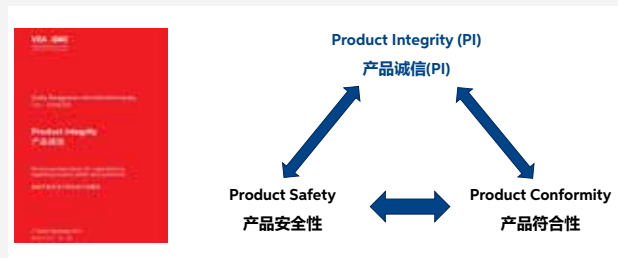
市场监督管理总局 (2023 年 5 月) 第 75、76 号令对比产品安全与符合性代表 (PSCR) 与产品合规性体系标准 (PCS) 要求

课程内容

本管理层培训将对国家市场监督管理总局发布并于 2023 年 5 月 5 日起施行的《工业产品生产单位落实质量安全主体责任监督管理规定》[2023] 第 75 号和《工业产品销售单位落实质量安全主体责任监督管理规定》[2023] 第 76 号 (以下简称“75 号令和 76 号令”) 进行解读。

75 号令和 76 号令要求最高管理层每月审查与安全有关的关键绩效指标, 以确保产品安全。质量安全总监必须向最高管理层报告 (见下图), 并且必须每周进行一次产品安全性和合规性审查。这一要求与 VDA 产品诚信 (PI) 标准中定义的产品安全与符合性代表 (以下简称“PSCR”) 类似。全新的 VDA 产品合规性体系 (PCS) 标准支持 75 号令和 76 号令的实施。

本管理层培训阐述了 75 号令和 76 号令的内容, 以及与现有 VDA 产品安全和产品合规性体系相关标准的衔接。在整个供应链中任命 PSCR, 使供应链满足 PSCR 以及全新的产品合规性体系要求, 以确保产品合规性, 是所有德系主机厂的强制性要求。SAMR 第 75 和 76 号令的要求具有重要意义。



VDA 产品诚信标准要求与 75 号令和 76 号令要求的主要区别在于强制审查的频率。定期进行审查, 是每个组织的义务, 即最高管理层每月审查, 质量安全总监每周审查, 车间的质量安全员则需要每天检查。



上图概述了 75 号令和 76 号令的要求。

新的 VDA 产品合规性体系标准还为如何实施有效的产品合规性体系提供了指导, 以确保符合中国的法律法规, 包括 75 号令和 76 号令, 以及出口国的法律要求 (参见第 19 页的满足德国 (欧洲产品合规性及符合性) 标准“课程”)。管理层培训将使学员理解并在其开发、生产以及售后安全的流程中执行 75 号令和 76 号令以及 VDA 产品诚信和产品合规性体系标准的要求。

目标学员

OEM 与其 (1 到 n 级) 供应商的首席执行官、总经理及其管理团队 (高层管理人员), 包括质量总监和经理、工程 (研发) 总监和经理、生产总监、采购总监和经理、项目经理、质量审核员经理 (第一 / 第二和第三方审核员), 以及任何参与并负责产品合规性、产品安全性或产品诚信 (如: PSCR) 的经理。

参训证明

每位参加者都将获得 VDA QMC 颁发的管理层培训的参训证明, 该证书可为主管部门和第三方审核提供证明, 证明其高层管理人员接受过相关培训。

参考资料

- 发送的培训教材, 或
- 白板内容的照片记录 (如果培训为研讨会形式)

培训时长

我们可以依据您的要求提供定制化的管理层培训。提前与您的组织协调管理层培训以及研讨的具体内容。

我们建议首先进行为期半天的管理评估, 在评估过程中, 我们将通过 SWOT 分析, 找出潜在的改进措施并进行分析, 并以此作为为期两天的管理层培训的基础。

在第一天的管理层培训中, 我们将重点关注 75 号令和 76 号令, 结合 PSCR 和产品合规性体系的要求, 包括符合碳足迹和供应链要求。

第二天下午, 管理层培训将提及中国的召回法规 (三包), 在此基础上, 我们将介绍和讨论重要的法院判决, 以便更好地实用地理解 PSCR 要求。

如果无法进行上述推荐的为期 2 天半的培训, 我们也可以针对贵公司管理层将授课及研讨时长调整为 1 天。

更多信息, 请联系我们北京或上海办公室的区域经理:

北京及中国北方地区

刘洋 女士

(北京区域经理)

电话: +86-10-65900067-207

Email: bj@vdachina.com.cn

上海及中国南方地区

宋丽君 女士

(副总 / 上海区域经理)

手机: +86-18621905613

Email: sh@vdachina.com.cn

0.3

UPDATED

面向高管及其团队的管理层培训：确保产品符合性以及（体系 / 过程 / 产品）审核在确保法规和顾客要求的重要性，引导组织走向卓越

课程内容

在当前汽车行业向数字化转型和推出新的纯电动汽车和智能网联汽车产品（包括出口到海外的产品）的大环境下，企业的首席执行官和最高管理层必须确保产品的符合性。中国行业主管机构通过 GB 和 GB/T 提出了新的要求，顾客也会相应提出新的需求。您必须了解、理解并履行上述要求。软件空中下载更新（OTA），与安全相关的功能和其他与车型认证相关的功能都可能会受到影响。首席执行官和董事会需确保市场上的产品是最先进的，满足所有法律要求，并对此负责。

因此，中国有许多新的法规（GB 和 GB/T）即将发布，新的国际标准（ISO 标准，如 ISO/SAE 21434, ISO PAS 5112）和新的强制性汽车行业标准（如：VDA 2 PPA, 包括软件发布，产品诚信（包括 OTA），A-Spice）也将发布。每个组织都应该有一个体系来保证实施和审核的有效性（IATF16949 管理评审的一部分）。

审核（系统、过程和产品质量审核）是确保产品符合性，以及组织在向数字时代转型期间的持续改进过程中的有用且必要的工具。

目标学员

OEM 以及一级供应商的首席执行官及其管理团队（高层管理者）

参训证明

参加人员将在培训结束后获得一份由 VDA QMC 出具的管理层培训参训证明

参考资料

- 发送的培训教材，或
- 白板内容的照片记录（如果培训为研讨会形式）

培训时长

我们可以依据客户需求对此培训进行定制。

此课程我们建议至少进行 2 小时的培训，4 小时或 1 个全天的培训为佳，如有需要也可以提供仅 1 个小时的介绍 + 问答环节。

在 1 天或 4 小时的管理层培训过程中，VDA QMC China 将提供练习并主持研讨会环节，与您的管理团队一起，为您的组织定义重要的后续步骤以及改进方案。此培训的内容将与研讨会相结合，需要提前与每个顾客协调，并基于顾客需求提供。

更多信息，请联系我们北京或上海办公室的区域经理：

北京及中国北方地区

刘洋女士
（北京区域经理）
电话：+86-10-65900067-207
Email：bj@vdachina.com.cn

上海及中国南方地区

宋丽君女士
（副总 / 上海区域经理）
手机：+86-18621905613
Email：sh@vdachina.com.cn

0.4 NEW

满足德国（欧洲产品合规性及符合性）标准 – 管理层培训

课程内容

您所在的企业是否出口到德国或欧洲？是直接出口产品还是作为下级供应商间接出口？

2023 年，中国出口的汽车总量位居全球榜首。向国外市场出口汽车需要满足出口市场的所有法律要求 (CoP)。德系主机厂已开始将中国生产的乘用车出口到欧洲 (如：出口到欧洲的宝马 iX3, 大众安徽 Cupra)。特斯拉和中国主机厂正持续将越来越多的中国制造车辆出口到欧洲以及全球其它地区市场。您是否已确保 Cop？您是否知道所有相关法律规定？您和贵司的供应链企业是否已准备好？

基于 IATF 16949 定义的质量管理体系要求如下：
“组织应确保所采购的产品、过程和服务符合以下区域的现行使用法律法规要求。”

- 收货国；
- 发运国；
- 由顾客确定的目的国。”

如果顾客制定了某些产品的特殊监管方式，**组织必须确保其执行和持续监管——即使是在供应商侧！”**

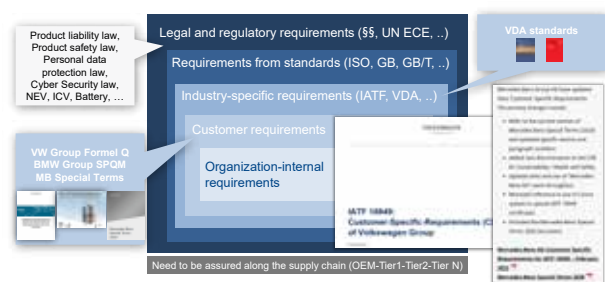
换句话说，**整个供应链必须知晓并满足收货国的要求！**其中包括法规（法律要求）、国际标准要求（如 ISO 或欧盟对安全相关零件的要求 UN ECE，这些国际标准大多与中国标准（GB）不同）、汽车行业特殊标准（IATF 16949 和 VDA 标准）以及顾客特定要求（CSR）。

上述要求,包括任何质量问题或者召回的情况,对车型认证都至关重要。

您是否拥有所有可用的 PPA (生产过程和产品批准), 测试验证和测试记录, 以证明贵司所有测试都已执行并得到了积极成果 (证明产品安全与合规性的一致性)? 您是否为质量记录定义了存档期?

下图展示了需求层级的架构概览：

法律，标准，顾客特定要求 = 确保产品诚信&符合性



您是否知道德国以及欧洲的法规要求？

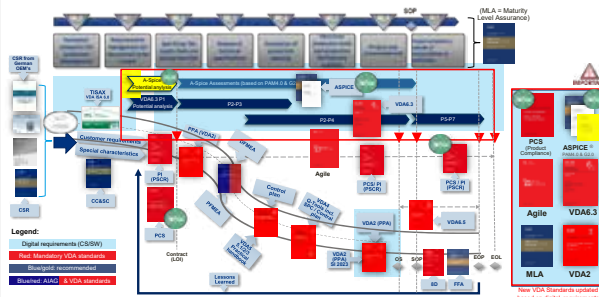
- 您对 ECE 了解多少？
- 您是否了解欧盟以及德国的法律, 例如: BGB、HGB、召回法令、OTA 过程, 以及 KBA?
- 欧盟产品安全法？
- 欧盟数字服务法？
- VDA 标准 (最先进技术的定义), 例如 2023 年 12 月发布的最新 VDA 产品合规性体系 (PCS) 标准和 2020 年发布的包括 OTA 在内的产品诚信标准？

VDA 标准是德系主机厂的强制性要求。许多 VDA 标准已经依据汽车行业的全新数字化要求做了更新, 您是否知晓？

对于所有德国 OEM, 都必须定义一个 PSCR (产品安全与符合性代表, 详情请参阅产品诚信标准)。PSCR 需要确保所有产品符合生产国及出口国的法律要求以及顾客需求。以确保产品安全和产品符合性, 包括适合性和功能性。这是针对整个供应链的要求。

您是否已将 VDA 标准 (下图说明了在不同生命周期阶段适用的 VDA 标准) 整合在质量管理体系中, 并且确保所有责任员工及经理均知晓？

VDA standards over lifecycle



对于向欧洲 (或德国)、或向 (将车辆出口到欧洲市场) 的中国主机厂出口零件的企业, 本培训提供了 CoP 的基本要求、产品及合规体系的强制性和重要要求的概括性介绍。

但此培训并不能取代法律咨询, 您依然需要将其列入考量范围。我们还将提供企业应了解的, 关于出口到欧洲需满足的重点要求的总体概述。

我们建议您在首次召回前做好准备, 否则顾客投诉将导致大笔的开销。

目标学员

CEO、CTO、CIO、质量管理经理 / 主管、R+D 经理 / 主管、产品安全与符合性代表的其它相关经理 / 主管，如：采购以及供应商管理、车型认证等。

参训证明

参加人员将在培训结束后获得一份由 VDA QMC 出具的管理层参训证书。本证书将帮助您通过如由您的顾客、IATF 16949 审核员以及内审员进行的外部审核。

参考资料

- 发送的培训教材，或
- 白板内容的照片记录（如果培训为研讨会形式）

培训时长

我们可以依据客户需求对此培训进行定制。

此课程我们建议至少进行 2 小时的培训，4 小时或 1 个全天的培训为佳，如有需要也可以提供仅 1 个小时的介绍 + 问答环节。

在 1 天或 4 小时的管理层培训过程中，VDA QMC China 将提供练习并主持研讨会环节，与您的管理团队一起，为您的组织定义重要的后续步骤以及改进方案。此培训的内容将与研讨会相结合，需要提前与每个顾客协调，并基于顾客需求提供。

更多信息，请联系我们北京或上海办公室的区域经理：

北京及中国北方地区

刘洋 女士

（北京区域经理）

电话：+86-10-65900067-207

Email：bj@vdachina.com.cn

上海及中国南方地区

宋丽君 女士

（副总 / 上海区域经理）

手机：+86-18621905613

Email：sh@vdachina.com.cn

0.5

IATF 16949 – 面向管理层

课程内容

符合 IATF 16949 标准是供应商获得汽车制造商认可的前提条件。这也包括高层管理人员主动、个人承担质量责任的意愿：从质量的角度来看，企业的所有管理人员和过程负责人都有义务遵守新规则。

在此培训中，管理人员公开探讨标准的要求以及与此相关的机会。学员可以获得必要的实践专业知识，并获得在企业中实施以上要求的指导。

目标

培训重点是提供专业知识，使学员能够在其组织中履行 IATF 16949 要求的执行责任。培训主题首先是汽车行业的过程管理和过程方法。学员还将了解 IATF 16949 和 ISO 9001 的结构和内容，熟悉与最高管理层相关的两个标准的相关要求。此外，他们还可以深入了解 IATF 认证规则，并获得有关如何实现质量管理体系的问题解答。

概念和教学方法

技术讲座、讨论和经验交流交替进行。

目标学员

包括制造、开发、采购等在内的所有领域内非审核员的负责人员（首席执行官、管理层、车间经理和主管）。

参训证明

课程结束后，学员将获得一份参训证明。

参考资料

IATF 16949 质量管理体系标准
VDA QMC 标准集
ISO 9000、9001、9004 以及 19011 标准

培训时长

我们可以依据客户需求对此培训进行定制。

此课程我们建议至少进行 2 小时的培训，4 小时或 1 个全天的培训为佳，如有需要也可以提供仅 1 个小时的介绍 + 问答环节。

在 1 天或 4 小时的管理层培训过程中，VDA QMC China 将提供练习并主持研讨会环节，与您的管理团队一起，为您的组织定义重要的后续步骤以及改进方案。此培训的内容将与研讨会相结合，需要提前与每个顾客协调，并基于顾客需求提供。

更多信息，请联系我们北京或上海办公室的区域经理：

北京及中国北方地区

刘洋 女士
(北京区域经理)
电话：+86-10-65900067-207
Email：bj@vdachina.com.cn

上海及中国南方地区

宋丽君 女士
(副总 / 上海区域经理)
手机：+86-18621905613
Email：sh@vdachina.com.cn

0.6

UPDATED

VDA 6.3 – 面向管理层的 VDA 6.3 培训

课程内容

管理人员尤其需要有责任意识,做到充分了解公司流程和发展情况,以确保做出正确的决策。IATF 16949 要求高层管理人员发挥主导作用,满足顾客对公司及其流程、产品和服务的所有要求。

公司成功的关键在于定义关键绩效指标和持续审查目标成果,特别是产品审核 (VDA 6.5, ID 318) 和过程审核 (VDA 6.3, ID 315)。新一版 VDA 6.3 的草稿版(黄皮书)已发布,预计将于 2022 年底发布正式版。本管理层培训将包含新版 VDA 6.3 变化点的展望,包括数字化问题、软件开发及发布,以及网络安全方面等。除了商业化 KPI 的以及过程审核中的其它 KPI,数字化话题(如:网络安全事件、空中下载更新、竞争对手同类产品在市场上的召回等)都应由公司、所在地区以及特定产品的高层管理人员定期审查。

我们将依据产品诚信 (PI) 以及新版 VDA 6.3(黄皮书)解释新建议的 KPI。本管理层培训也将包含过程审核对高层管理需求方面的内容。我们将帮助您更好地理解 VDA 6.3 的内容,同时向您介绍如何且何时使用 VDA 6.3 的不同部分 (P1 – P7)、如何阅读审核报告、如何了解过程审核结果和如何实施改善或持续改进。

我们将对整车厂对过程审核的要求以及如何到您的管理评审中实施供应商过程审核结果和内部结果进行解释。高层管理人员必须主动、亲自承担和控制质量责任。本培训介绍了高层管理人员必须达到的具体要求,并为您在公司内实施这些要求提供指导和实用建议。

目标

- 过程审核目的和管理简介 (汽车工业的过程方法)
- VDA 6.3 的结构和潜在供方分析、项目审查和过程审核中的不同
- VDA 6.3 和德系整车厂对高层管理的要求
- 如何阅读过程审核报告
- 如何实施以过程审核为基础的改善或持续改进过程
- 珍惜失败并将其视为一个改善的机会
- 将过程审核结果作为管理评审的一项强制性的和基本性的输入和关键绩效指标
- 具有资质和经验的过程审核员的重要性

目标学员

质量、制造、开发、采购等领域的责任人员 (总经理、总裁、首席执行官、生产经理和主管),不包括审核人员

参考资料

- 发送的培训教材,或
- 白板内容的照片记录 (如果培训为研讨会形式)

培训时长

我们可以依据客户需求对此培训进行定制。

此课程我们建议至少进行 2 小时的培训,4 小时或 1 个全天的培训为佳,如有需要也可以提供仅 1 个小时的介绍 + 问答环节。

在 1 天或 4 小时的管理层培训过程中,VDA QMC China 将提供练习并主持研讨会环节,与您的管理团队一起,为您的组织定义重要的后续步骤以及改进方案。此培训的内容将与研讨会相结合,需要提前与每个顾客协调,并基于顾客需求提供。

更多信息,请联系我们北京或上海办公室的区域经理:

北京及中国北方地区

刘洋女士

(北京区域经理)

电话: +86-10-65900067-207

Email: bj@vdachina.com.cn

上海及中国南方地区

宋丽君女士

(副总 / 上海区域经理)

手机: +86-18621905613

Email: sh@vdachina.com.cn

0.7 UPDATED

软件与网络安全在汽车行业的重要性

课程内容

UN ECE R155 (CS) 以及 ISO/SAE 21434 要求实施网络安全管理体系 (CSMS)。

欧洲和日本申请型式认可时将需要提供 CSMS 证书。中国也将从今年开始执行。你是否已经成功建立起自己的 CSMS 体系？

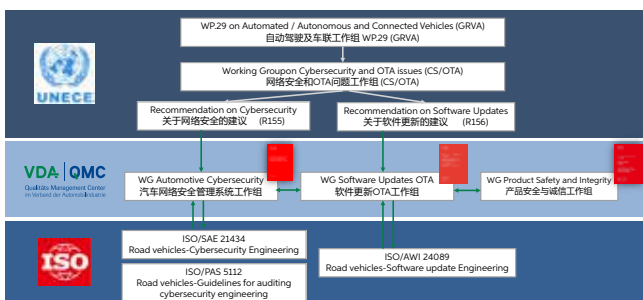
所有向欧洲或日本出口的 OEM 供货的零部件供应商，必须确保已依据 ISO/SAE 21434 获得 CSMS 证书。

此管理层培训将概述中国和欧洲网络安全以及 OTA 规则和法规，以及中国汽车行业管理相关的重要条款。我们将向管理人员解释网络安全管理体系以及 OTA 要求的重要内容，并提供包含 UNECE R155 / 156，包含 OTA 的产品诚信 (PI) 标准以及 ISO/SAE 21434 标准在内的基础知识。

我们将与您的管理团队讨论下一步的行动计划，并提供切实可行的解决方案建议，以确保建立有效的网络安全管理体系。此外，我们可以让您对 A-SPICE 要求，包括 A-SPICE 网络安全要求有基础的了解。

该课程将根据您的需求和知识水平量身定制。因此，我们必须事先进行沟通协调，以确保管理层培训的成功。

基于UNECE R155 & R166 的网络安全和OTA空中下载技术的VDA工作组



目标学员

- CEO, CTO, CIO、质量管理经理 / 总监、研发经理 / 总监、经理 / 总监
- 供应商及服务采购、以及其它与网络安全相关的高层主管

参训证明

参加人员将在培训结束后获得一份由 VDA QMC 出具的管理层培训参训证明。

参考资料

- 发送的培训教材，或
- 白板内容的照片记录（如果培训为研讨会形式）

培训时长

我们可以依据客户需求对此培训进行定制。

此课程我们建议至少进行 2 小时的培训,4 小时或 1 个全天的培训为佳，如有需要也可以提供仅 1 个小时的介绍 + 问答环节。

在 1 天或 4 小时的管理层培训过程中,VDA QMC China 将提供练习并主持研讨会环节，与您的管理团队一起，为您的组织定义重要的后续步骤以及改进方案。此培训的内容将与研讨会相结合，需要提前与每个顾客协调，并基于顾客需求提供。

更多信息，请联系我们北京或上海办公室的区域经理：

北京及中国北方地区

刘洋 女士
 (北京区域经理)
 电话：+86-10-65900067-207
 Email：bj@vdachina.com.cn

上海及中国南方地区

宋丽君 女士
 (副总 / 上海区域经理)
 手机：+86-18621905613
 Email：sh@vdachina.com.cn

0.8

UPDATED

VDA 标准概述

课程内容

质量始于最高管理层。高层管理者必须了解汽车行业的重要要求。我们将通过此次培训与您分享在向数字化转型期间高层管理者所面临的挑战，并依据企业的需求和业务范围，提供重要并调整过的 VDA 标准介绍。

此管理层培训提供了包含所有 VDA 标准的概述，并强调了哪些标准是强制性的，哪些标准是供应商和 OEM 的指南。许多 VDA 标准是已经更新或全新发布的（如：新版 VDA 6.3、网络安全管理体系、OTA、软件发布等），以确保对于您的未来至关重要的软件（包含空中下载升级）以及网络安全。

你对它们熟悉吗？

您如何将它们实施到您的组织中，如何衡量它们的有效性？

包含 OTA 的软件发布正日益成为热门话题。VDA 2（生产过程和产品批准）中已增加了与软件发布相关的新要求。这一话题也影响到了，成为了 PI（产品诚信）标准一部分的 OTA（空中下载技术）。

在我们以往的培训课程、会议和辅导项目中，遇到了中国企业对于重要的国际汽车标准和 VDA 标准知识不足的问题。您是否知道 VDA 2 与 PPAP, VDA 5 与 MSA, 或 MLA 与 APQP 的区别？VDA 标准均依据不同需求进行了相关更新，是最领先的标准。您应了解并遵循这些标准。

德国 OEM 的所有要求都在其供应商手册和采购订单 (P/O) 中进行了定义，包括技术规范和 CSR (CSR= 顾客特定要求)。这些文件参考了 VDA 标准。VDA 标准对于满足德系 OEM 的 CSR 来说非常重要。

目标学员

OEM 及 1 到 N 级供应商的 CEO、总经理及其管理团队（高层管理人员），包括质量总监和经理、工程（研发）总监和经理、生产总监、采购总监和经理、项目经理、质量审核员（第一 / 二和三方审核员）的经理。

参训证明

参加人员将在培训结束后获得一份由 VDA QMC 出具的管理层参训证书

参考资料

- 发送的培训教材，或
- 白板内容的照片记录（如果培训为研讨会形式）

培训时长

我们可以依据客户需求对此培训进行定制。

此课程我们建议至少进行 2 小时的培训，4 小时或 1 个全天的培训为佳，如有需要也可以提供仅 1 个小时的介绍 + 问答环节。

在 1 天或 4 小时的管理层培训过程中，VDA QMC China 将提供练习并主持研讨会环节，与您的管理团队一起，为您的组织定义重要的后续步骤以及改进方案。此培训的内容将与研讨会相结合，需要提前与每个顾客协调，并基于顾客需求提供。

更多信息，请联系我们北京或上海办公室的区域经理：

北京及中国北方地区

刘洋 女士
（北京区域经理）
电话：+86-10-65900067-207
Email：bj@vdachina.com.cn

上海及中国南方地区

宋丽君 女士
（副总 / 上海区域经理）
手机：+86-18621905613
Email：sh@vdachina.com.cn

